

上海市青少年校外活动营地——东方绿舟  
2020 年度社会责任报告



上海市青少年校外活动营地——东方绿舟  
2021 年 3 月

# 上海市青少年校外活动营地——东方绿舟 2020 年度社会责任报告目录

一、公开陈述.....	1 -
二、单位概况.....	3 -
2.1 规模与性质.....	3 -
2.2 所属类别.....	4 -
2.3 报数据采集的组织机构.....	5 -
三、主要参数.....	5 -
3.1 报告篇幅.....	5 -
3.2 报告时效与覆盖范围.....	5 -
3.3 报告数据与编制依据.....	5 -
3.4 报告审验及限制性说明.....	6 -
四、报告正文.....	6 -
4.1 教育服务责任.....	6 -
4.1.1 送训进校求创新，破而后立新发展.....	6 -
4.1.2 疫情防控有温度，探索活动新机制.....	7 -
4.1.3 “线上+线下”双模式，增强科研新成果.....	8 -
4.2 社会服务责任.....	8 -
4.2.1 服务国家大战略，抓实教育新任务.....	8 -
4.2.2 发挥群团大作用，注重民生新实效.....	9 -
4.2.3 构建公益大服务，营造文明新风尚.....	10 -
4.3 队伍建设责任.....	11 -
4.3.1 完善教官职级制，健全人事新方案.....	12 -
4.3.2 岗位练兵强队伍，技能展示显能力.....	12 -
4.3.3 学习培训强素养，增强能力新本领.....	12 -
4.4 人才培养责任.....	13 -
4.4.1 科研管理立规章，共育人才新机制.....	13 -
4.4.2 构建信息化平台，提高育人新水平.....	13 -
4.4.3 打造骨干队伍，建设干部新梯队.....	14 -
4.5 依法诚信责任.....	14 -
4.5.1 落实时代新要求，做强“四史”新文章.....	14 -
4.5.2 抓实廉政风险点，激发党建新活力.....	15 -
4.5.3 发挥支部大功能，筑牢防疫新堡垒.....	15 -
4.6 安全责任.....	16 -
4.6.1 推进安全大治理，保持防疫新常态.....	16 -
4.6.2 做好后勤大保障，打造美好新环境.....	16 -
4.6.3 推进管理大网络，实现教管一体化.....	17 -
五、报告展望.....	17 -
六、社会评价.....	19 -
6.1 主要社会荣誉.....	19 -
6.2 媒体报道.....	19 -

# 一、公开陈述

2020 年是“十三五”规划收官之年，是上海市率先实现教育现代化目标之年，也是“十四五”规划开局之年。营地员工众志成城，振奋精神，克服了疫情“停课不停教”背景下教育模式变革的巨大冲击，在疫情防控、送训进校等工作中作出了积极的努力，取得了一系列成果，获得了一系列荣誉。

疫情下，营地科学应变，创新教学路径，探索线上线下活动方式。营地做好防控疫情同时，将市级军训由“在营地内开展”改为“营地提供进校送训服务”，选派 150 名教师教官共 3,700 人次分区同时进校，完成全市共 8 区 136 所学校共 13 万人次的高中学段“送训进校”教学任务；公共安全教育活动“送活动进校”，将活动转化为分时分区分点送进全市学校，共计 50 所学校近万名师生参与；赴遵义、绍兴、天津研学营地传授课程开发、师资培训等经验，培训、服务近万人。营地专门研发推出疫情期间特色系列亲子周末营、7 日主题营等，策划设计了“‘疫’起‘宅’研学”，组织发起“中国好少年线上抗疫”等活动，传递抗疫正能量。科研项目《校外营地教育活动中的安全事件统计与研究》被选为 2021 年非竞争性社会科学课题。

营地以党建引领助推疫情防控工作开展，火线成立了疫情防控领导小组和工作小组，成立疫情防控临时党支部和疫情防控应急分队，制定防控实施方案，采购防疫物资，并引导党员干部将“四史”教育成果融入工作实践和疫情防控中。

营地成功承办 2020 年全国青少年校园足球夏令营总营(初中组)，安全保障了 24 个省市自治区的 519 名运动员顺利比赛；协助关工委举办 2020 全国少儿足球星计划足球锦标赛。营地完成市委市政府布置的 39 位国家 U 型滑雪队运动员共 29 天的封闭式隔离休整工作，14 名优秀青年志愿者深入隔离区进行一线志愿服务，参与 218 名返沪援鄂医生的安全休养保障工作，与青浦区卫健委一起为青浦区援鄂医护

工作者举办青浦区 2020 年国际护士节活动。

营地找准脱贫攻坚国家战略着力点，加大对上海对口支援地区的支援力度，对遵义营地等多家营地开展共建交流和送教工作。在长三角绿色生态一体化发展背景下，协助上海市司法局、上海市教委、上海市法宣办成立上海市宪法馆，协助青浦区法院共建长三角淀山湖生态修复基地，牵头营地与上海市市场监督管理局、青浦区市场监管局共建全市规模最大的专门针对青少年群体设立的食品药品科普站；承办长三角一体化示范区“安全生产月”活动启动暨应急管理协同发展签约仪式、长三角生态绿色一体化发展示范区共建合作交流活动。

营地组织迎进博志愿服务青年突击队，积极参与第三届进博会、防疫一线等各种志愿服务。党团员青年加入进博会志愿服务行列，为青浦区成功创建全国文明城市和营地创全助力。两名员工被评为青浦区抗疫“青年突击队”，践行伟大抗疫精神。

营地响应复工复产复学号召，3 月 12 日即开放营地景区，组织了“云赏梅”等多个大型活动，接待 49 万天人次游客，480 个团队，围绕“六稳六保”，助力复工复产。

在这“两个一百年”奋斗目标第一个目标与建党 100 周年即将到来之际，营地上下齐心，自我加压，在市教委的坚强领导下，统筹抓好防疫工作和教学工作、发展和安全、管理体制机制与新时代事业发展，努力完成“十四五”规划工作，做好发展规划与顶层设计，谋营地发展的新局面。

党总支书记：杨昕

## 二、单位概况

### 2.1 规模与性质

上海市青少年校外活动营地——东方绿舟（以下简称“营地”）创建于2000年，毗邻上海市青浦区淀山湖，占地5600亩（其中水域2000亩），为上海市教委直属事业单位，是上海市落实科教兴国战略和大力推进素质教育的一项重大工程之一。营地紧紧围绕校外素质教育和社会服务两大中心职能，形成了“国防教育、公共安全、研学实践、国际交流、环保科普、拓展培训”等教育品牌，在服务教育综合改革和引领校外教育发展中勇当排头兵，每年服务百万青少年先后荣获全国文明单位、国家生态教育科普基地、国家AAAA级景点、国家级服务业标准化试点、国家生态旅游示范区、上海市文明单位等数百项荣誉。

**矢志立德树人，牢树教育品牌。**营地以新时代爱国主义教育为主线，开设160余项活动课程，做到市高中国防教育全覆盖，举办了2届全国学生军事训练营，8届“走近边防线”、11届上海模型节、16届十八岁成人仪式；每年开展学生素质教育11万名、春秋游20万名、公共安全实训交流13万人次，作为全国研学示范营地接待10万研学人次（含全国、46个国家及地区），提供近百个社会实践岗位；发挥国际青少年活动中心作用，举办10届国际友城夏令营，与近30个国家千名青少年互动；在重要节日开展清明踏青、建党节等主题活动；配合国教办举办全国军事课教学展示，配合全国校足办开展全国青少年校园足球夏令营，协助中央文明办开展新时代好少年研学实践。

**践行社会公益，营造文明氛围。**营地连续19年开展“植树季”、亲子环保主题活动，广泛开展共建，与高校共建研究生基地，联动长三角营（基）地，共建长三角淀山湖生态修复基地，参与垃圾分类；建立食品药品科普站，宣传食品药品安全宣传教育；助力脱贫攻坚，

援助遵义、喀什营地；每年免除 1.5 万人次困难学生、9 万人次游客费用；承接国家滑雪队、援鄂医生隔离任务，员工踊跃做志愿者；好人好事百余起，80 多名员工加入造血干细胞捐献者资料库。游客满意度达 95% 以上。主流媒体报道年均 200 条，被“焦点访谈”专题报道。

**坚持党建引领，强化道德建设。**营地深化新时代文明单位创建，领导班子带头签订党风廉政建设责任书，不断优化“四责协同”机制，借学习教育，深植社会主义核心价值观；首创《教官职级制》，完善近百项安全制度；加强新时代公民道德建设，进行岗位技能培训，设立流动读书亭、健身房，联动工青团妇，开展文明餐桌行动、文明办公室评比，培育了忠诚笃行的营地文化，一批员工获得上海市园丁奖等称号。

营地发挥中国国际青少年活动中心（上海）的阵地辐射作用，面向国内外，接轨国际教育，开展各种生动活泼、形式多样的活动。课程设计充分融入中国元素，兼容古今，多元融合，充分展现中华优秀传统文化，充分融入江南民俗文化，充分体现上海海派城市特色。活动以绿舟基地为大本营，内外互动，围绕上海本地开展，并辐射江浙沪周边，扩大中外青少年营地交流，为中外青少年学生活动提供场地和教育平台，讲好中国故事，传播好中国声音，推进教育国际化进程。

营地落实立德树人根本任务，聚焦教学质量和德育目标，在继续发展国防教育、拓展教育、科普教育的基础上，将研学实践工作和公共安全教育工作作为新亮点，以师资队伍建设、课程研发为重点，充分运用信息手段，加强教学质量监控体系、教学评价改革。十多年来，东方绿舟以一流的组织管理、专业的师资力量、优质的硬件设施、完善的后勤服务，一直为学生综合素质提供服务，贯彻落实社会主义核心价值观，为培养全方位复合型人才不懈努力。

## 2.2 所属类别

上海市青少年校外活动营地——东方绿舟为事业类文明单位。

## 2.3 报数据采集的组织机构

教育服务责任	营地党总支、工会、青工委、团委，国防教育教学部、研学实践教学部、公共安全实训教学部、国际交流与教育研发部、党政办公室、教务管理部、后勤保障部、安全保卫部、综合办公室、市场部、销售部、工程部、行政部、园区运营部、财务管理部、绿舟酒店，工会、青工委、团委、
人才培养责任	国防教育教学部、研学实践教学部、公共安全实训教学部、国际交流与教育研发部、教务管理部
社会服务责任	营地党总支、工会、青工委、团委，国防教育教学部、研学实践教学部、公共安全实训教学部、国际交流与教育研发部、党政办公室、教务管理部、后勤保障部、安全保卫部、综合办公室、市场部、销售部、工程部、行政部、园区运营部、财务管理部、绿舟酒店
依法诚信责任	

# 三、主要参数

## 3.1 报告篇幅

上海市青少年校外活动营地——东方绿舟 2020 年度文明单位社会责任报告篇幅为 14902 字。

## 3.2 报告时效与覆盖范围

上海市青少年校外活动营地——东方绿舟 2020 年度社会责任报告时间范围：从 2020 年 1 月 1 日到 2020 年底 12 月 31 日，部分内容可能超出上述周期，报告发布的周期到 2021 年 3 月底，上海市青少年校外活动营地——东方绿舟单位社会责任报告为年度报告，一般在下一年度的第一季度末发布。

## 3.3 报告数据与编制依据

上海市青少年校外活动营地——东方绿舟年度社会责任报告所引用的 2020 年营地各个部门工作的数据，为初步统计的数据，可能与最终数据有所差异。

上海市青少年校外活动营地——东方绿舟文明单位社会责任报告的编制依据、主要遵循《上海文明单位社会责任报告》中有关事业类文明单位社会责任报告指标要求。报告重点围绕教育服务责任、社会服务责任、队伍建设责任、人才培养责任、依法诚信责任、安全责任和生态文明责任等内容阐述单位在履行社会责任方面的情况，旨在加强与各利益相关方之间的理解和联系，并接受社会的监督。

### 3.4 报告审验及限制性说明

本报告在编制完成后先通过在营地内网和公示栏等方式向全体教职工公开，征询意见后，进行修订完善；然后提交上级党委、文明办，并在营地外网进行公示。

## 四、报告正文

### 4.1 教育服务责任

#### 4.1.1 送训进校求创新，破而后立新发展

（一）探索国防教育新方法。营地精准服务中心，探索“送训进校”，打开国防教育新途径，在服务教育高质量发展大局中，2020年在新冠肺炎疫情常态化防控背景下，营地坚持“停课不停学”、“停课不停教”理念，以立德树人根本任务与强军目标根本要求为指导，创新教学路径，科学应变，做好防控疫情同时，探索送训入校的组织落实、课程安排、教学过程控制、教学评价新模式，精心编制线上7课程、线下“9+1”课程共“16+1”个军训课程（1为无人机军事应用对抗新课程），开展“送训进校”工作，从常态化的“驻地军训”走向“送训进校”，选派150名教师教官赴本市各区开展“送训进校”，组织10余支送训队伍，派遣教师教官约3,700人次，分区同时进校开展军训，9月-12月共完成全市共8个区、136所学校、1882个班级、6.5万人共13万人次的送训进校教学任务，反响热烈，国防教育迈出新时代新理念指导下的新步伐，确保新形势下继续保持国防教育“不断线”，军训活动“不脱钩”，国防意识“不落伍”。此外，营地还完成了“国旗在我心中”仪式教育等多次重大升旗活动；开展赴川、晋等地寻访30名长征老红军等活动；实施执行“风采少年，安全护航”2020年国防民防特色军训专项活动三批共570人次。

（二）开辟公共安全教育新路径。组织“第十三届上海市中小学师生公共安全知识和技能展示活动”和“第四届校园应急救援基本知识与技能宣传展示活动”，分两轮将原先集中一天集中进入营地开展活动转化为分时分区分点以每天至少一区一校的节奏送进16个区的



学校内，受益人数比原计划提升了近十倍，共计 252 个班级近万名师生参与了活动，坚守了严格执行防疫规范、无跨校聚集的要求，实现了参与对象更多元、体验内容更丰富、活动效果更精彩的目的。抓住机遇，主动求变，公共安全教育启动在线教育、直播课程制作，创新教学模式，开辟宣教新途径。上海市公共安全实训基地被评为国家级应急消防科普教育基地。

（三）激发研学实践新活力。发挥全国示范营地领头羊作用，进一步挖掘研学实践资源共享，共完成 6 批次研学实践活动，涉及 5 个省份学生共 1,526 人次天，落实 2 条省外研学线路开发，旨在校外教育实践体验中，提高学生的创新实践能力及思想道德建设。结合学校课本知识，研发出具有绿舟特色的研学实践课程，进行研学课程集汇编工作，形成《研学活动案例集锦》《研学课程汇编及课程标准》。以“知行合一，立德树人”为教育宗旨，以培养中小学生的生活技能、集体观念、创新精神和实践能力为目标，赴遵义务川、绍兴会稽山、天津光合谷营地为当地研学营地的课程开发、规划运营、师资培训、安全设施等出谋献策，切实提高管理服务水平和安全保障，不断提升研学实践活动的综合吸引力和品牌认知度。在“研学猫”研学行业线上交流平台进行“基于快乐的中小学生学习实践——路线设计与组织实施”主旨发言，获得关注。营地今年接待了 10 批共 2657 人、3619 人次的研学团队，体验式培训全年服务 4465 人，服务社会及团队总人数近万人。

#### 4.1.2 疫情防控有温度，探索活动新机制

营地做有温度有情怀的教育活动，依托“成长教育”系列活动等大型活动，将社会主义核心价值观、优秀传统文化等主旋律融入到青少年素质教育之中，春风化雨入脑入心，在疫情常态化背景下深化内涵建设、社会辐射、协作机制的研究与探索，积极应对与缓冲疫情影响。疫情初期，策划设计了“‘疫’起‘宅’研学”、组织发起“中国好少年线上抗疫”等线上活动，20 多名中国好少年用手写寄语和视频为抗疫助力，向全国青少年宣传科学抗疫，传递抗疫正能量；针对

后疫情期间青少年及家庭身心状态，专门研发推出特色系列亲子周末营活动（“哪吒释能成长营”、“少年三国梅玩梅乐营”），缓解疫情以来孩子和家长的焦虑与不适。在第十六届十八岁成人仪式中，增加青少年线上参与环节，减缩现场活动人员，持续向青少年传递爱国、责任、青春、逐梦等元素。营地以项目式教学和跨学科学习为基本特点，利用营地梅林、竹林等植物资源；借助湿地、水域、求知岛、野花区等区域资源；聚焦户外成长、自然教育、亲子关系为主要核心内容，融合自然、艺术、人文、科学等多学科特点，推出生物多样性等7日主题营等开发课程20余个，以问题驱动式开展，组织开展亲子周末主题营6期，世界环境日“美丽中国，我是行动者”主题活动、国际自然保护周等活动共10次，覆盖人次千余名，进行市场运作尝试，在检验研发成果同时为后期市场推广做好预备与积累。

#### 4.1.3 “线上+线下”双模式，增强科研新成果

营地将教官师资转向加强国防教育科研成果研究和新课程开发上，14位教官获得了上海市国防教育协会举办的关于国防教育军事训练的课程设计和论文评比奖项，两篇论文荣获二等奖。研究“红蓝军数字化模拟对抗项目”，将军事高技术应用于课程中，开发多门新课并应用于教学实践；先后制作了轻武器射击、刺杀操、捕俘刀、捕俘拳等教学线上教学视频，根据《新时代爱国主义教育实施纲要》的文件精神，策划了营地国防教育新时代爱国主义教育系列活动方案；编辑、修改《2019年上海市高中生国防教育文集》《国防教育教师指导手册》《2020学生自管会工作指南》《2020国防教育带队教师指导手册》。科研项目《校外营地教育活动中的安全事件统计与研究》被选为2021年上海市非竞争性社会科学课题。

## 4.2 社会服务责任

### 4.2.1 服务国家大战略，抓实教育新任务

（一）持续对口支援，助力“脱贫攻坚”。围绕深入贯彻落实党的十九大精神 and 市委部署要求，找准脱贫攻坚国家战略切入点和着力点，主动思考，抓好落实，充分发挥资源优势，加大了对上海对口支

援地区的支援力度，持续援建贵州遵义校外教育场所和贫困县的送教工作，派遣专家团队进行因地制宜的课程设计和实施，对遵义营地等多家营地输出东方绿舟校外教育模式，这是营地史乃至校外教育史上浓墨重彩的一笔，也是国内第一家营地对外有体系地、可复制地输出自己的经验和模式。另外，营地在会稽山研学实践国际营地挂牌“上海市青少年校外活动营地——东方绿舟教育实践基地”。

（二）精细活动管理，助力“健康中国”。疫情防控背景下落实“校园足球”国家政策，根据教育部任务，对标夏令营承办工作最高标准，绷紧安全神经，严格按照疫情防控常态化和教育部足球总营防疫工作要求，制定一系列疫情防控措施，实施营区封闭式管理，做好精细化营员管理，成功承办 2020 年全国青少年校园足球夏令营总营（初中组），24 个省市自治区的 519 名运动员、24 名领队、48 名教练参加。为大力推广普及群众性冰雪运动，奋力实现“带动三亿人参与冰雪运动”目标，作为上海市校园冰雪项目运动基地，组织奥运吉祥物故事征集，参与学生 112,032 人，收集作品 2,954 篇；组织线上奥运答题，冰雪运动特色校和奥林匹克教育示范校共 44,976 名同学参加答题活动；完成了营地奥运临时展馆的规划与设计及其他冰雪项目的招投标工作；进行了三次冰雪场馆建设论证、两次帆船水上运动基地建设讨论。协助关工委举办 2020 全国少儿足球星计划足球锦标赛。

（三）强化建设阵地，助力“长三角一体化”。在长三角一体化发展背景下，协助上海市司法局、上海市教委、上海市法宣办成立上海市宪法馆，协助青浦区法院共建长三角淀山湖生态修复基地，牵头营地与上海市市场监督管理局、青浦区市场监管局共建全市规模最大的专门针对青少年群体设立的食品药品科普站，辐射长三角，努力探索建立长三角营（基）地校外教育阵营，联动吴江、嘉善等地共同开展青少年交流活动。

#### 4.2.2 发挥群团大作用，注重民生新实效

（一）发挥绿舟特色，丰富活动形式。营地通过传统节日形成具有绿舟特色的精神和文化，总支带动共青团妇等群团组织，走群众路

线，开展丰富多彩的群众性活动，维护员工权益，推出特色活动，如开展文化艺术节、新年迎新跑、清明踏青活动、端午龙舟赛等，传承中华优秀传统文化，丰富教职员工的业余文化生活；开展各类阅读及书评分享、优秀电影推荐等文化类活动以及篮球赛、足球赛等体育活动，精心准备月度“职工生日会”，文体活动并举，多途径丰富员工活动形式，弘扬忠诚笃行、快乐奋斗的营地精神，做到对外树立形象，对内凝聚人心。

（二）激发员工热情，对外展示风采。营地积极组织开展活动，引导、鼓励员工培养兴趣爱好，丰富教职工的生活，展现教职工的风采。营地“同心抗疫 巾帼担当”主题系列活动获得上海市教育系统纪念三八国际妇女节 110 周年活动优秀案例征集活动二等奖。组织女教师展示风采，在第二届上海女教师服饰展示活动中获得三等奖。参与 2020-2021“同济设计杯”上海市教育工会教工足球联赛民办高校组，并进入决赛。借助端午节、中秋节开展旗袍秀等活动，为疫情常态化下员工的业余生活增添一份色彩。参与上海市教卫直属机关青年抗疫主题征文活动，多名员工获奖。鼓励员工参与各项比赛，有员工获得 2020 上海市民（职工）海派插花花艺大赛银奖。

（三）关爱困难员工，做好民生工程。营地以党组织为核心，工青妇为渠道，积极推进民生工程，建立员工关怀长效机制，扎实做好关心困难群众生活工作。营地对困难党员、退休党员上门慰问，主动关怀；加大基础建设投入，极大地方便了员工的生活和工作；领导班子主动下基层送清凉送温暖，在传统节日中发放礼品，提高员工幸福感、增强员工归属感；做好“八必访”等民生工程，关爱帮扶困难员工，在疫情中特别强调营地对员工、员工对亲友的人文关怀和心理疏导，努力解决群众呼声高的民生问题，提升员工幸福感、满足感、获得感。

#### 4.2.3 构建公益大服务，营造文明新风尚

（一）抓实志愿服务，助力文明创建。营地深化文明创建工作，完成上海市文明单位、第六届全国文明单位的创建、复查工作。营地

开展“文明办公室”评比、文明优质服务等群众性精神文明创建活动，积极争创文明服务窗口、争当文明模范员工，始终扎实做好各项服务工作。营地开展“两优一先”评选表彰、开展“党员示范岗”、“文明示范岗”和志愿者活动，评选“年度十佳好人好事”，充分发挥优秀教师教官在思想道德建设中的示范引领作用，引导员工助人为乐、见义勇为、诚实守信、敬业奉献、孝老爱亲。营地鼓励志愿者积极参加志愿活动，将雷锋精神 and 志愿文化融入上海城市精神，党员志愿者覆盖率达到 90%以上。为迎接进博会，发挥青年党团员先锋作用，营地组织迎进博志愿服务青年突击队，积极参与第三届进博会、防疫一线等各种志愿服务，党团员青年主动报名加入抗疫志愿者队伍和进博会志愿服务行列，为青浦区成功创建全国文明城区助力；参加青浦区 2020“迎进博 练技能”专题培训班、制作进博志愿者视频宣传材料。参加《青浦人文行走》之绿色青浦拍摄。营地积极参与社会公益活动，二十名青年员工成为造血干细胞捐献志愿者集中入库，教官李煜为一名 10 周岁血液病患儿成功捐献造血干细胞，光荣成为上海市第 485 例、青浦区第 19 例捐献者；营地员工无偿献血获属地政府的夸奖。全年涌现出一批好人好事、拾金不昧、见义勇为等事迹 50 余起，捡到贵重物品价值约 5 万余元，单就国庆节假日期间帮助寻找走失小孩 24 起。志愿者服务人次达 200 人次，共 864 小时。

（二）加强宣传教育，营造浓厚氛围。营地充分运用网络和官方微信等新媒体平台，配合营地创建全国文明城市氛围宣传，以宣传和践行社会主义核心价值观为主线，分区域、分版块进行社会主义核心价值观、总体国家安全观、国防知识、爱国主义教育、一带一路建设、人类命运共同体、文明旅游、环保科普等多个方面进行宣传，做到了全覆盖、全渗透。营地不断加强互联网文明宣传教育，引导员工文明上网，推动网络精神文明建设，广泛开展“文明旅游”等年度主题活动，呼吁文明出行，发动“光盘行动”宣传，提倡绿色低碳的生活方式。成功被评为第六届全国文明单位。

#### 4.3 队伍建设责任

#### 4.3.1 完善教官职级制，健全人事新方案

持续完善教官职级制，建立“多劳能多得、优绩能优酬”的有效激励机制，改革教官评价，突出教育教学实绩，巩固国防教育队伍建设，有效提升教官队伍的专业素养与专业技能，最大限度地调动教官和骨干积极性，同时发展复合型教学与管理人才，实现“一专多能”向“多专多能”型教官队伍迈进，促进国防教育的健康发展；督促中层领导及骨干带头上好课，加强师德师风评价考核机制。多次调研、探索重点岗位和重点绩效产出人员倾斜的绩效分配机制。做好事业单位人员培训工作。上报并执行提升青少年素质教育带训教师教官能力项目。

#### 4.3.2 岗位练兵强队伍，技能展示显能力

营地加强业务培训，立足岗位创先争优，深入开展岗位练兵、技能比武活动，选树先进典型，鼓励员工要有“四个意识”，弘扬无私奉献精神。营地每月开展安保队伍训练和业务培训工作，新进安保队员百分百持证上岗，提高了队伍整体水平；加大培训工作力度，依托教委、应急管理局消防部门等培训契机，进行岗位技能大练兵活动，利用消防演练进行了全营地新员工的消防节能培训，合计消防“四会”技能培训 200 多人次；完善微型消防站，无发生消防责任问题，得到了市、区消防部门的一致肯定。营地开展弘扬时代新风行动、向时代楷模学习活动，认真贯彻《新时代公民道德建设实施纲要》，每年开展岗位技能培训和竞赛，开展“绿舟讲堂”、“迎进博、练技能、学礼仪、展风采”等各式活动，教育引导广大教职工以德立身、以德立学、以德施教，深化师德师风建设和职业道德建设，通过开展“新七不”市民公共行为规范的宣传和践行，提高营教师队伍综合素质。

#### 4.3.3 学习培训强素养，增强能力新本领

营地采用“战疫情”与“强内功”、集中与分散、线上与线下、理论与实践四结合等多种培训组织形式，提升营地教育工作者的专业素养和能力。2020 年上半年度营地全体教育工作者能力提升培训中，营地组织了系列针对性的教育培训讲座，邀请高校专家团队进行教育

科研、教学基本功、教育理论和师德、研学课程开发设计与评估等四大板块的培训，历时两个多月 20 次讲座，完成现场集中培训 3080 人次，全面提升教师教官的业务能力。组织区级市级线上培训共 225 人次、中层干部教学论文和公开课展示活动 15 人次。此外，营地邀请市红十字会前来开展红十字会救护员培训、红十字会救护师资培训，邀请朱家角消防中队和体训中心指导、参与 2020 年新进员工进行消防灭火基础技能培训，多次举办中层干部、党总支书记等专题培训，开展采购信息统计及住建委管理平台工程采购流程培训、项目申报专题讲座等业务培训。在市校外教师业务技能展示评比活动中，一名教师荣获一等奖和“活动策划奖”、“教育研究”奖两项单项奖，并被选送参加长三角校外教师教学技能展示活动，一名教师荣获三等奖。围绕生态环保教育，营地开展了生态讲解员培训，2 名老师获得“国家生态环境百名优秀讲解员”，其中 1 名获得国家二等奖，被生态环境部科技与财务司评为“我是生态环境讲解员”优秀组织单位。

## 4.4 人才培养责任

### 4.4.1 科研管理立规章，共育人才新机制

营地以项目推动科研，以制度规范管理，助力教师教育研究能力提升，探索形成了东方绿舟科研项目管理制度和资金使用办法等制度规定，17 个营地科研项目稳步推进，完成了中期检查、项目验收等重要环节；完成市级课题申报 1 项，论文汇编 70 篇。营地深化高校共建人才机制，与上海体育学院、上海海洋大学签约共建人才培养基地，领导班子给上海体育学院休闲学院学生、上海教育员工传授营地经验，吸收高校专家库和研究生，建设研究生实习基地，共建共育人才。

### 4.4.2 构建信息化平台，提高育人新水平

推进学生的爱国主义教育、理想信念教育、劳动教育、中华优秀传统文化教育、公民意识教育、科学素养教育、生态文明教育等，运用“互联网+教育”新技术，探索“五育并举”，落实教学评价改革要求，坚持把立德树人成效作为评价的根本标准，以人才培养为中心，

全面推进学生评价改革和教师评价改革。教务管理系统、统一信息化管理平台、国防教育在线互动平台试行。在教育方面，“校外素质教育教学管理平台”建设成为新亮点，通过信息化进一步提高校外教育教学，主要包含了课程、课表，教学资源场地的统一管理，教师教官教学任务的统一分配和对教学相关业务的统筹与管理，帮助师生方便地构建课程和学习计划，并能够对整个的教学过程进行综合管控，双向提升学生的学习效率以及教师教官的教学成效。2020 年完成国防教育在线互动体验教学平台建设，在国防教育中通过智能摄像头自动记录教学过程中学生的步形及整齐度，通过智能分析系统对学生的训练进行汇总和计算。匍匐前进分析系统使用最新人体姿态分析技术，为学生匍匐前进实时生成动态三维模型，形成高质量分析结果，实现运动教学和训练的科学化和标准化，提升决策有效性和服务精准性；定向课程人员定位管理系统及时了解学员动态，实现运动教学和训练的科学化和标准化，提升决策有效性和服务精准性。本项目的建设能够快速分析海量数据并进行智能决策辅助的国防教育互动平台，进一步提升营地国防教育水平。

#### 4.4.3 打造骨干队伍，建设干部新梯队

营地党总支严明党的政治纪律和政治规矩，严格执行重大问题请示报告制度，坚持正确的选人用人导向，将党的政治建设贯穿落实到组织人事工作的全过程各方面，积极践行习近平总书记提出的“信念坚定、为民服务、勤政务实、敢于担当、清正廉洁”20 字好干部标准，强化干部选拔政治属性，教育引导党员干部切实增强“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”。营地抓实中层干部队伍、党总支书记队伍建设，多次举办专题培训；找准营地人才不足薄弱点，不断培养骨干队伍和后备干部，强调实践长才干，历练出人才，激励青年吃苦磨炼、增长才干，放手让青年在重要领域和重要岗位上攻坚克难、施展才华。

### 4.5 依法诚信责任

#### 4.5.1 落实时代新要求，做强“四史”新文章



营地以强烈的政治责任感和历史使命感，围绕中心、服务大局，贯彻落实新时代党的建设总要求，认真处理好疫情防控和事业发展的关系，坚持把党的政治建设放在首位，加强“四史教育”和党性教育。营地加强新时代基层党建工作，精心组织“四史”学习教育，抓好“关键少数”，发挥领导干部头雁作用，要求领导干部在严于律己的同时，给基层员工上党课、溯初心、说感悟；开展“读书好、读好书、好读书”和“十天读三本书”活动，在十一期间开展升国旗、唱国歌、听党课活动，在学懂弄通做实上下功夫。营地坚持以学思践悟习近平新时代中国特色社会主义思想为主线，把“四史”作为理论教育、理想信念教育、党性教育的重要内容，组织引导党员、干部认真学习“四史”。营地“四史”教育成果丰硕，理论融入工作实践情况较好，结合新冠肺炎疫情防控，积极引导党员干部立足岗位践行初心使命，将学习到的方法、反思所得的内容运用到实践中去。

#### 4.5.2 抓实廉政风险点，激发党建新活力

树立党的一切工作到支部的鲜明导向，以提升组织力为重点、以突出政治功能为根本，全面抓实支部，领导班子、党支部书记、部门负责人共同签订《全面从严治党主体责任书》《党风廉政建设主体责任书》，落实一岗双责，层层传导压力，环环扣紧责任；时刻紧绷纪律作风，对贯彻执行中央八项规定精神和纠正新“四风”问题进行自查，落实市教卫工作党委、市教卫巡查及党风廉政建设专项检查整改工作“回头看”相关举措，梳理排查廉政风险点（关键岗位）工作查缺补漏，反腐败工作常抓不懈、驰而不息、正风肃纪。

#### 4.5.3 发挥支部大功能，筑牢防疫新堡垒

找准党建与教育业务的切合点，鼓励员工担当作为，增强工作本领，提高服务效能，形成整体合力。在疫情面前，党总支一声令下，火线成立疫情防控临时党支部和疫情防控应急分队，以党建引领助推疫情防控工作开展，切实做到肺炎疫情防控工作不缺位、做到位、有作为；完成市委市政府布置的39位国家U型滑雪队运动员共29天的封闭式隔离休整工作，14名优秀青年志愿者深入隔离区进行一线志

愿服务，参与 218 名返沪援鄂医生的安全保障工作；员工主动成为抗疫志愿者，在社区、高速路口做好“守门员”。

## 4.6 安全责任

### 4.6.1 推进安全大治理，保持防疫新常态

（一）守好纪律红线。根据经济责任审计即知即改工作要求，进一步强化内控机制建设，根据营地实际，出台《内部控制手册》，配合审计事务所完成年报审计、经济责任审计等各项审计事务，完成审计整改，出台《会议制度》；为贯彻习近平总书记关于“加强中国特色新型智库建设”的精神，加强科研力量，印发《科研项目结项验收细则》《教育科学研究项目管理办法》《营地专家库维护管理办法》；完善《关于修订完善经费使用监督管理办法（2020 年修订）》。做好自查自纠、信访接待工作，建章立制促进营地健康发展。

（二）守好安全红线。为确保各网格责任人及时到位，准确承担网格的安全管理职责，及时补充和更换网格责任人 18 人次。营地加大对网格管理中安全问题的即知即改工作力度，充分发挥安全工作微信平台的及时效应，及时处理了 100 多起安全隐患事故，做到工作流程常态化管理，充分发挥兼职安全员的作用，让问题在第一时间回应和处理。

（三）筑牢疫情防线。营地分析营地防控形势、解决营地防控难题，先后召开了 30 余次后勤保障工作例会，起草 15000 余字的《营地常态化卫生防控方案》，完成疫情防控设备物资采购、布置等任务，做好生乐物业、园林绿化、金大陆等第三方服务单位的协调与管控工作，加强外来人员管控、完善门卫管控、健康码查验、体温检测、室内通风消毒工作，强化营地设施设备巡查和检测工作，切实履行疫情防控、管理责任，从大处着眼，由小处着手，做实做细防控工作，精细化管理有效保障了营地大型活动、师资培训、送训进校等活动的正常有序开展，为营地疫情防控工作交出了一份圆满答卷。发放防疫特殊奖励，激励坚守岗位的员工更好地做好防疫措施。

### 4.6.2 做好后勤大保障，打造美好新环境

营地完成红军足迹园维修、数字化模拟战场设备等市教委2021-2023年的16个维修项目立项入库及评审工作。申报6个维修项目和10个设备项目出库评审，其中10个项目已通过评（审定金额973.25万元）。月亮湾设备及维修、剧场裙房等6个项目待复评。编制营地十四五基本建设规划，项目申报材料编制，组织或参加项目评审14次，编制和报送各类评审文件121套。营地加强景区环境治理，规范各类分类容器的标识规范，各类设施功能齐全，确保景区环境美化整洁，满足教学和旅游的需要。营地布置墙体绿化、沿口绿化、水体绿化，室内绿化等多项工作，实施“公共安全实训基地改造”、“绿篱迷宫改造”、“梅林区域改造”、“樱花大道水岸景观改造”等项目，打造“林间有花、花中有路、路上有人、人在景中”的景观道路，也彻底解决了银杏大道北侧区域“地势低洼、积水、无法扎根、间距密集”等多年困扰的顽疾。营地获得2018-2020年度“上海市花园单位”称号。

#### 4.6.3 推进管理大网络，实现教管一体化

加强网络安全，根据《信息系统安全等级保护测评》等保二级要求，2020年完成门户网站安全等级测评（复测）工作，使用深信服“信服云眼和信服云盾”，构建“防御、检测、响应”三维一体的网站综合“动态防御”安全体系，进一步提高网络安全实际投入，不定期地进行网络安全检查，提高网络安全性，进一步对营地官方网站进行安全加固，为营造一个安全稳定的网络环境打下坚实的基础。

在教育管理方面，根据《上海市教育委员会关于本单位政务信息系统整合方案的通知》，营地积极梳理和整合现有平台，形成了营地统一信息化协同办公管理系统和教学研学应用系统，实现统一门户集成、统一用户管理、统一接入管理、统一授权管理、统一安全防护、统一资源管理等“六个统一”。

## 五、报告展望

根据疫情防控常态化要求和营地工作实际，2021年营地将加强

以下工作：

（一）深化党建引领创建发展的理念，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，提高员工思想道德建设和职业素养建设，加强员工党性教育和专业技能培训，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，强化服务意识和奉献精神、作风建设和廉政建设。将“不忘初心、牢记使命”主题教育和“四史”学习教育的科学方法和活动成果融入实践工作中。加强队伍建设。通过系统科学的学习、培训来抓好领导班子“关键少数”的政治能力，培养中层干部队伍的管理能力，增强青年骨干的专业能力。加强党的群团工作，通过工会、青工委、团委等群团组织充分发挥桥梁纽带作用，组织动员群众，凝聚抗疫力量，帮扶困难员工，开展群众活动，丰富业余生活，深化营地内涵。

（二）疫情防控不松懈，做好教育教学业务。持续构建防疫战线，完善防控措施。做好疫情“加试卷”，打好发展“必答卷”，继续完善营地教学过程控制，营造和谐高效的教学环境。做好教育教学工作。做好“送训进校”工作，探索更多教育教学新模式新途径。继续进行研学实践活动线路考察，促进研学实践活动的发展。推进实训基地服务教育综合评价的能级，提供面向全年段开展公共安全实训的平台，推进在线教育实效性，继续发挥基地宣教作用。集中梳理营地课程体系构建、教科研成果的规范化凝练和营地系列课程，加强教育评价改革，加强科研工作，为营地申报成果奖做准备。加强与全国各营（基）地的联系与交流，加大对遵义、天津等营地的东方绿舟模式的输出。

（三）深化内部控制，持续体制机制改革。建章立制，完成“十四五”规划工作，探索以社会资源支持营地内涵建设，做更好的发展规划。进一步完善部门管理及营地教务管理办法。加强执行财政项目绩效管理，加强预算调整和执行力度，配合审计事务所完成各项审计事务，做好固定资产日常的新增资产入账和报废工作，加强相关人员的专业技能学习与培训。推进教官职级制，进一步完善教官职级评定体系，完成专业技术岗位评聘工作，按计划开展第三次的教官职级评

聘工作，修订专技岗位聘任文件，完成招聘工作。根据《档案法》做好档案调整和整理，做好“十四五”规划工作和办公室日常工作。

（四）深化文明单位创建，高举思想旗帜，创新宣传路径，做好建党 100 周年的宣传工作，持续进行习近平新时代中国特色社会主义思想、社会主义核心价值观、中国优秀传统文化、时代精神等内容的宣传，探索新媒体之道。

（五）加强网络安全和网络整合，持续建造“智慧绿舟”，实现公共安全实训基地和营地大部分区域的互联互通，提高绿舟有线无线的运行质量。教务管理系统、统一信息化管理平台、国防教育在线互动平台全面投入使用。加强信息化，跟上教育现代化步伐，满足新时代校外教育教务管理工作专业发展的需求。

（六）安全保障做到位。做好教育部、市教委布置的及具有营地特色的大型活动的准备、保障工作。抓住项目建设“前、中、后”及施工管理方、监理方、现场等各个环节，确保从制度到措施到意识都能紧绷安全弦。在各个项目建设过程中，大力查安全隐患问题，大力抓安全突出问题。深化与第三方的管理合作机制，强化监管力度、强调整改强度，提升遵守制度教育全员覆盖度，做到发现问题立即抓，安全隐患经常抓。加强安全教育，建立安全员日常巡查制度，从小处着手抓关键，实处着力抓重点。

## 六、社会评价

### 6.1 主要社会荣誉

2020 年营地获得第六届全国文明单位、2019-2020 年度上海市文明单位等荣誉，国家级三项、市级三项、区级两项。

### 6.2 媒体报道

营地宣传形式与内容互融互补，涵盖了党政工团等各类工作；今年外宣发稿量近百条，其中广播、电视台报道 20 余次，新华社、澎湃新闻新闻、上观新闻等 10 多家主流媒体发布 77 次。全年印刷材料约 30 余类，约 2 万余册；《那抹橄榄绿 不负国旗红》短视频荣获“城

市荣光”第六届上海市民微电影（短视频）短视频单元优秀影片奖，2020年10月被中国电影基金会列为国防军事电影盛典微电影优秀影片。

不谋万世者，不足谋一时；不谋全局者，不足谋一域。营地将在教育部、市教委的带领下，于危机中育先机，变局中开新局，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，推动高质量发展，在校外教育中跑好“障碍赛”，犁好“自耕田”，搭好“顺风船”，打好“收官战”，最终走出新天地！